**Дисциплина: МДК 02.01 Управление коллективом исполнителей**

**Преподаватель: Портнягин И.Н. ГРУППА: Т-32**

**Дата: 22.11.21**

**Время выполнения 2 часа**

Практическая работа №6.

Расчет потребного количества работников.

Цель работы: закрепить знания по теме «кадры предприятия их классификация и структура»; научиться определять трудоемкость работ по ТО и ТР, определять численность производственных рабочих.

Уметь:

-планировать работу участка по установленным срокам;

- осуществлять руководство работой производственного участка;

- своевременно подготавливать производство;

- обеспечивать рациональную расстановку рабочих;

- контролировать соблюдение технологических процессов;

- оперативно выявлять и устранять причины их нарушения;

- проверять качество выполненных работ;

- осуществлять производственный инструктаж рабочих;

- анализировать результаты производственной деятельности участка;

- обеспечивать правильность и своевременность оформления первичных документов;

- организовывать работу по повышению квалификации рабочих;

- рассчитывать по принятой методологии основные технико-экономические показатели производственной деятельности.

знать:

- действующие законодательные и нормативные акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность;

- положения действующей системы менеджмента качества;

- методы нормирования и формы оплаты труда;

- основы управленческого учета;

- основные технико-экономические показатели производственной деятельности;

- порядок оформления технической документации;

- правила охраны труда, противопожарной и экологической безопасности, виды, периодичность и правила проведения инструктажа

Задание 1. Дайте определение понятию трудоемкости труда, приведите расчетные формулы для определения трудоемкости работ по ЕО, ТО-1, ТО-2. Рассчитайте трудоемкость работ для парка автомобилей в соответствие с исходными данными курсового проекта «проект зона ТО и ТР для АТП».

Задание 2. Дайте определения понятиям списочное и явочное численность работников, приведите расчетные формулы для явочной численности производственных работников. Определите явочную численность производственных работников в соответствие с исходными данными курсового проекта.

Для выполнения задания заполните таблицу 1

Таблица 1 - Расчет численности рабочих по видам работ.

Виды работ(пример) Трудоемкость явочная численность рабочих, чел

 % чел-час

ЕО

Уборочные

Моечные

Итого

ТО-1

Д-1

Крепежные

Смазочные, запр-е, очист-е

Эектротех-кое

Обслуж. пит-я

Шинные

Итого

ТО-2

Углубл-е Д-1

Крепежное

Регулировоч-е

Смазочно-зап-е.

Электро-технич.

Обслуж. сист. питания

Шинные

Итого

Трудоемкость работ- понимается сумма всех затрат на производство единицы продукции на данном предприятии ( T/Q).

-по ЕО TгЕО=NгЕО\*tKEO\*kM,

-по ТО-1 Тгто-1=Nгто-1\*tkто-1+Тгсрто-1

-по ТО-2 Тгто-2=Nгто-2\* tкто-2+ Tгсрто-2 +Tгсо

Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, дополнительной литературы

Основные источники:

13. Балашов А.П. Менеджмент: учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 271 с.

14. Бычков В.П. Экономика автотранспортного предприятия : учебник.— 2-е изд., испр. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 404 с.

15. Виноградов В.М. Устройство, техническое обслуживание и ремонт автомобилей : учебное пособие. – М.: КУРС: ИНФРА-М, 2017. – 376 с.

16. Герасимов Б.Н. Управление качеством: учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 304 с.

31. Головин С.Ф. Технический сервис транспортных машин и оборудования : учебное пособие. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 282 с.

32. Епифанов Л.И. Техническое обслуживание и ремонт автомобилей : учебное пособие. (Профессиональное образование). — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИД ФОРУМ : ИНФРА-М, 2017. — 352 с.

33. Иванов В.П. Оборудование автопредприятий: Учебник . - М.: НИЦ ИНФРА-М; Мн.: Нов. знание, 2014. - 302 с.

34. Коваленко Н.А. Организация технического обслуживания и ремонта автомобилей: учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, Нов. знание, 2016. - 229 с.

35. Минько Р.Н. Организация производства на транспорте: учебное пособие. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 160 с

36. Пухов Е.В. Кадровое обеспечение предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие. - Воронеж:ВГЛТУ им. Г.Ф. Морозова, 2015. - 113 с.

37. Савич Е.Л. Организация сервисного обслуживания легковых автомобилей : учебное пособие. — Минск : Новое знание ; М. : ИНФРА-М, 2017. — 160 с.

38. Туревский И.С. Автомобильные перевозки : учебное пособие. (Профессиональное образование) — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 223 с.

39. Туревский И.С. Дипломное проектирование автотранспортных предприятий : учебное пособие. (Профессиональное образование). — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 240 с.

40. Туревский И.С. Охрана труда на автомобильном транспорте : учебное пособие. (Профессиональное образование). — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 240 с.

Интернет-ресурсы

www.autostat.ru

Инструкция по выполнению работы

16. Ознакомиться с инструкцией по выполнению практической работы

17. Ответить на вопросы к практической работе

18. Найти информацию в Интернете по предлагаемым вопросам.

19. Сформировать бухгалтерский баланс на основании исходных данных в программе 1С.

20. Оформить отчет с учётом требований ЕСТД.

Практическая работа №7

Тема: «Расчет показателей производительности труда»

Цель работы: Сформировать навыки расчета натуральных и стоимостных показателей эффективности использования трудовых ресурсов предприятия.

Уметь:

-планировать работу участка по установленным срокам;

- осуществлять руководство работой производственного участка;

- своевременно подготавливать производство;

- обеспечивать рациональную расстановку рабочих;

- контролировать соблюдение технологических процессов;

- оперативно выявлять и устранять причины их нарушения;

- проверять качество выполненных работ;

- осуществлять производственный инструктаж рабочих;

- анализировать результаты производственной деятельности участка;

- обеспечивать правильность и своевременность оформления первичных документов;

- организовывать работу по повышению квалификации рабочих;

- рассчитывать по принятой методологии основные технико-экономические показатели производственной деятельности.

знать:

- действующие законодательные и нормативные акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность;

- положения действующей системы менеджмента качества;

- методы нормирования и формы оплаты труда;

- основы управленческого учета;

- основные технико-экономические показатели производственной деятельности;

- порядок оформления технической документации;

- правила охраны труда, противопожарной и экологической безопасности, виды, периодичность и правила проведения инструктажа

Задание 1. Ответьте на вопросы:

Что такое производительность труда?

Каким показателем характеризуется производительность труда?

Охарактеризуйте стоимостной, натуральный и трудовой метод производительности труда;

Каковы факторы роста производительности труда? Какие формулы используют для расчета прироста производительности труда?

Задание 2

Задача

Объем товарной продукции предприятия в отчетном году составил 14740 тыс. руб. Численность персонала – 335 чел. Удельный вес рабочих в общей численности персонала равен 80%. По плану на следующий год предусмотрен рост объема производства в связи с увеличением спроса на продукцию предприятия на 5%, производительность труда рабочих за счет планируемых организационно-технических мероприятий вырастет на 3%. Определите плановую численность рабочих и всего персонала; коэффициент соотношения между плановой и фактической численностью рабочих

Инструкция по выполнению работы

21. Ознакомиться с инструкцией по выполнению практической работы

22. Ответить на вопросы к практической работе

23. Найти информацию в Интернете по предлагаемым вопросам.

24. Сформировать бухгалтерский баланс на основании исходных данных в программе 1С.

25. Оформить отчет с учётом требований ЕСТД.

Практическая работа №8

Тема: «Обработка хронометражных наблюдений. Расчет потерь рабочего времени и анализ резервов роста производительности труда».

Уметь:

-планировать работу участка по установленным срокам;

- осуществлять руководство работой производственного участка;

- своевременно подготавливать производство;

- обеспечивать рациональную расстановку рабочих;

- контролировать соблюдение технологических процессов;

- оперативно выявлять и устранять причины их нарушения;

- проверять качество выполненных работ;

- осуществлять производственный инструктаж рабочих;

- анализировать результаты производственной деятельности участка;

- обеспечивать правильность и своевременность оформления первичных документов;

- организовывать работу по повышению квалификации рабочих;

- рассчитывать по принятой методологии основные технико-экономические показатели производственной деятельности.

знать:

- действующие законодательные и нормативные акты, регулирующие производственно-хозяйственную деятельность;

- положения действующей системы менеджмента качества;

- методы нормирования и формы оплаты труда;

- основы управленческого учета;

- основные технико-экономические показатели производственной деятельности;

- порядок оформления технической документации;

- правила охраны труда, противопожарной и экологической безопасности, виды, периодичность и правила проведения инструктажа

Цель работы: Получить практический навык проведения хронометража и научиться обрабатывать листы хронометражных наблюдений.

Задание 1. Дайте определения понятия хронометраж. Выделите основные этапы хронометража.

.

Задание 2. Опишите технологический процесс шиномонтажа. Определите основные элементы процесса.

Задание 3. Проведите хронометражные наблюдения процесса шиномонтажа и заполните лист хронометражных наблюдений - таблица 1.

Таблица1 Лист хронометражных наблюдений

№

п/п Элементы операции Продолжительность выполняемых элементов при каждом наблюдении Сумма Среднее

значение

 1 2 3 4 5

Демонтаж

Колес Подставить домкрат 25 20 30 75 25

 Ослабить гайки крепления колеса 20 30 40 90 30

 Вывесить на домкрате колесо 25 20 25 70 23

 Полностью отвернуть гайки крепления колеса 30 30 40 100 33

 Снять колесо 5 5 5 20 5

 Заменить резину 40 45 60 145 48

Балансировка колеса Установит на

балансировочный

станок 20 15 15 50 16

 Балансировка колеса 180 170 155 505 168

 Снять с

балансировочного

станка 15 15 15 45 15

Установка колеса на автомобиль Надеть колесо 20 20 20 60 20

 Наживить гайки крепления колеса 15 15 15 45 15

 Опустить

автомобиль 5 5 5 15 5

 Полностью затянуть гайки крепления колеса 30 30 35 95 31

Итого 459 сек.

Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, дополнительной литературы

Основные источники:

17. Балашов А.П. Менеджмент: учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 271 с.

18. Бычков В.П. Экономика автотранспортного предприятия : учебник.— 2-е изд., испр. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 404 с.

19. Виноградов В.М. Устройство, техническое обслуживание и ремонт автомобилей : учебное пособие. – М.: КУРС: ИНФРА-М, 2017. – 376 с.

20. Герасимов Б.Н. Управление качеством: учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 304 с.

41. Головин С.Ф. Технический сервис транспортных машин и оборудования : учебное пособие. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 282 с.

42. Епифанов Л.И. Техническое обслуживание и ремонт автомобилей : учебное пособие. (Профессиональное образование). — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИД ФОРУМ : ИНФРА-М, 2017. — 352 с.

43. Иванов В.П. Оборудование автопредприятий: Учебник . - М.: НИЦ ИНФРА-М; Мн.: Нов. знание, 2014. - 302 с.

44. Коваленко Н.А. Организация технического обслуживания и ремонта автомобилей: учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, Нов. знание, 2016. - 229 с.

45. Минько Р.Н. Организация производства на транспорте: учебное пособие. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 160 с

46. Пухов Е.В. Кадровое обеспечение предприятий автомобильного транспорта: учебное пособие. - Воронеж:ВГЛТУ им. Г.Ф. Морозова, 2015. - 113 с.

47. Савич Е.Л. Организация сервисного обслуживания легковых автомобилей : учебное пособие. — Минск : Новое знание ; М. : ИНФРА-М, 2017. — 160 с.

48. Туревский И.С. Автомобильные перевозки : учебное пособие. (Профессиональное образование) — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 223 с.

49. Туревский И.С. Дипломное проектирование автотранспортных предприятий : учебное пособие. (Профессиональное образование). — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 240 с.

50. Туревский И.С. Охрана труда на автомобильном транспорте : учебное пособие. (Профессиональное образование). — М. : ИД «ФОРУМ» : ИНФРА-М, 2017. — 240 с.

Интернет-ресурсы

www.autostat.ru

Инструкция по выполнению работы

26. Ознакомиться с инструкцией по выполнению практической работы

27. Ответить на вопросы к практической работе

28. Найти информацию в Интернете по предлагаемым вопросам.

29. Сформировать бухгалтерский баланс на основании исходных данных в программе 1С.

30. Оформить отчет с учётом требований ЕСТД.Дата: 19.11.21

**Выполненное задание присылать на почту:** **portnyagin.ilia@internet.ru**